



严寒下的 “木垒”情

文 | 胡润楚 白玲

提到新疆，你会想到什么呢？是吐鲁番的葡萄哈密瓜，是辽阔无边的巴音布鲁克大草原，还是黄沙漫漫的塔克拉玛干沙漠，是湖光山色的喀纳斯仙境，还是大西洋最后一滴泪的赛里木湖。是的，新疆有尝不尽的美食，看不够的美景，但，新疆还有着丰富的风光电资源。2017年10月8日，上海电气环保集团在新疆，开始了新能源大基地项目开发，先后承建了超过1GW的光伏风电项目。其中，在2020年就完成了500MW风电项目的建设任务。时间拉回到2020年3月，当时的外部环境非常严峻，一方面，受新疆疫情影响，政府管控严格，施工机械到不了现场，外地人员进不了新疆。另一方面，受行业补贴政策到期影响，出现了全国范围的风电抢装，主设备供应链紧张，重型吊车

和叶片运输车一车难求。而此时的项目，仅完成了设计和前期部分道路的修建，工程进度出现滞后迹象。于是我们项目团队快速调整思路，主动出击，从外围逐步打开局面。本以为“万事开头难”，难的过去了，接下来可以顺口气，没想到2020年7月17日，新冠疫情“突袭”了乌鲁木齐，新疆迎来了第二波全面封锁，稍有起色的形势又被硬生生的踩下了刹车。就在这时，环保集团党委决定成立“新疆风电项目指挥部”，成立多个专项工作组，先后抽调集团内50名员工参与，全力推进项目建设。所有的工作看起来又回到了正轨，新疆大部队于2020年9月6日抵达项目现场，谁曾想，整个项目最大的挑战才刚刚开始。新疆的冬季如期而至，地面零度冻土层无法施工，吊装难度大、运转

车不够、人机料严重不足，再加之自然环境恶劣，对管理现场3000多名工人400多辆机械充满了挑战！而在大雪纷飞的10月底，仅仅完成10%的吊装任务。于是，我们将管理下沉到每个基层班组，通过早班宣贯和晚班汇总，对50多个班组压实责任。我们将计划做到每天每个工作面，常常上半夜开会下半夜做计划复盘。我们将资源的调配做得更高效，综合权衡每天的天气、风速、班组能力、人员疲劳度、机位特征、路线效率等因素，科学分配吊车、力矩、运输、清雪、架线、电气、土建各班组工作。通过这种大团队扁平化的管理，高负荷的管理模式换来了工程效率的大幅提升，努力的付出终于有了回报。当时间走到2020年12月25日，距离并网的最后期限不到5天。当时



工地现场的气温已经降至零下30度，工棚外吹着凛冽的西北风，漫天的大雪早早地将道路积雪堆到了2米高。工程已经到了最后的关键时刻，团队的每个人都在拼命，而困难也接踵而至！

困难是无法逃避的，但总有一群人不会妥协放弃。

A42机位在叶片吊装时突遇大风，巨大的叶轮在风中摇摆，重型吊车有随时侧翻的危险！新能源事业部工程总监李广洲临危受命，当即组织突击队冲上机位，通过调整叶轮朝向、增加揽风绳抓力、加快起吊速度等措施，赶在风速超过临界值前，完成了叶轮与机舱对接。就连中核集团的吊装老师傅也不禁感叹，“没有上海电气团队的果敢，后果不堪设想！”

而在30公里外220千伏升压站的冯士刚，也在抓紧时间指导工人安装

调试，作为一位管理100多名设计师的资深设计院院长，他主动请缨来到工地2个月。现场恶劣的施工环境，导致工人来了没做几天就跑，先是新疆人跑了，再是宁夏人、四川人都跑了，工地人手极其紧张！为了确保最后的并网时间，冯院长最后带着上海团队亲自上阵，完成了最后的电缆敷设！

还有好些叶片因为道路积雪无法送至机位！项目经理刘卫东勇挑重担，组织施工机械每天凌晨3点开始清雪，以1小时不到1公里的进度，艰难地打通运输道路！叶片在山地运输是出了名的难度大风险高，加上现场还没有手机信号，刘卫东不放心，总亲自领着叶片运输车进山，完成机位交付。他每天驱车奔驰在工地现场来回十多小时，四处救火解决问题，工友们总亲切的喊他，新疆老刘。

而最让我难忘的，是最后冲刺那段时间每天下半夜，在工地巡视的那碗羊肉汤和新疆馕。在大雪漫漫下的熊熊篝火旁，和深夜干活的那些“最熟悉的陌生人”坐在一块，喝上一口热汤，再唠唠家常，驱散一天工作的疲惫，干劲瞬间“回血”，可以再战“三百回合”。

你问我在现场的每一个日夜辛苦吗？很辛苦。难吗？真的很难。困难，其实就是一把打向坯料的锤子，打掉的是脆弱的铁屑，锻就的是锋利的尖刀。很多人说，木垒故事是个奇迹。而我想说，奇迹只是努力的另外一个名字，正是大家共同努力，凭借顽强的意志和坚定的信念，一路坚持不懈、迎难而上，才有了新疆500MW风电项目的如期建成并网。

在这里向大家分享环保集团的木垒故事，是希望大家能够从中看到我们电气人面对困境，认同自己，直面挑战。当今世界正经历百年未有之大变局，上海电气处在高质量腾飞的关键时期，我们每一个人，都应该积极面对挑战，有一份热发一份光，为把上海电气打造成为国际化高端装备新航母，贡献出自己积极的那份力量！**D**